**Методологияи тартиб ва методикаи гузаронидани таҳлили фаъолият (хавфҳои коррупсионӣ)**

**Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон**  
**ҚАРОР**  
**Дар бораи тасдиқи Методологияи тартиб ва методикаи гузаронидани таҳлили фаъолият (хавфҳои коррупсионӣ)**

Мутобиқи моддаи 19 Қонуни конститутсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон "Дар бораи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон" ҷиҳати иҷрои банди 45 Нақшаи чорабиниҳои татбиқи Стратегияи муқовимат бо коррупсиия дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2013-2020, ки бо фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 августи соли 2013, № 1504 тасдиқ шудааст ва бо мақсади ҷорӣ намудани механизми таҳлили хавфҳои коррупсия дар мақомоти давлатӣ ва ташкилотҳо Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон қарор мекунад:  
1. Методологияи тартиб ва методикаи гузаронидани таҳлили фаъолият (хавфҳои коррупсионӣ) тасдиқ карда шавад (замима мегардад).  
2. Вазоратҳо, ташкилотҳо, мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, дигар мақомоти ташкилоткунии давлатӣ, мақомоти худташкилоткунии шаҳрак ва деҳот баҳри дар амал татбиқ намудани Методологияи мазкур чораҳои зарурӣ андешида, аз натиҷаи корҳои анҷомдода бо ҷамъбасти сол ба Агентии назорати давлатии молиявӣ ва мубориза бо коррупсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ахборот ирсол намоянд.  
3. Агентии назорати давлатии молиявӣ ва мубориза бо коррупсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон аз натиҷаи иҷроиши Методологияи тартиб ва методикаи гузаронидани таҳлили фаъолият (хавфҳои коррупсионӣ) дар ҷамъбасти сол ба Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ахборот пешниҳод намояд.  
Раиси  
Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон  
аз 28 октябри соли 2016 № 465  
ш.Душанбе  
Бо қарори Ҳукумати   
Ҷумҳурии Тоҷикистон   
аз "28" октябри соли 2016 № 465   
тасдиқ шудааст

**Методологияи тартиб ва методикаи гузаронидани таҳлили фаъолият (хавфҳои коррупсионӣ)**  
**1. МУҚАРРАРОТИ УМУМӢ**

1. Методологияи тартиб ва методикаи гузаронидани таҳлили фаъолият (хавфҳои коррупсионӣ) (минбаъд - методология) асосҳои ташкилӣ ва методии раванди баҳодиҳии (таҳлили) хавфҳои коррупсияро дар вазоратҳо, кумитаҳои давлатӣ, дигар мақомоти давлатӣ, мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, дигар мақомоти ташкилоткунии давлатӣ, мақомоти худташкилоткунии шаҳрак ва деҳот, субъектҳои хоҷагидори давлатӣ, субъектони хоҷагидоре, ки на кам аз нисфи сармояи оинномавии нҳоро ҳиссаи давлат ташкил медиҳад, инчунин ташкилотҳои ғайритиҷоратӣ, аз ҷумла иттиҳодияҳои ҷамъиятӣ, ҳизбҳои сиёсӣ, ташкилотҳои байналмилалие, ки дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон фаъолият мекунанд (минбаъд - ташкилот) муқаррар менамояд.  
2. Мақсади методологияи мазкур, бо дарназардошти таҳлили фаъолият (хавфҳои коррупсионӣ) дар ташкилотҳо раванди ошкор намудани омилҳои институтсионалӣ, ки ба коррупсия мусоидат менамоянд ё метавонанд ба он замина гузоранд ва ҳамчунин таҳияи тавсияномаҳо оид ба аз байн бурдани натиҷаҳои таъсири онҳо мебошад.  
3. Мафҳумҳои асосие, ки дар методологияи мазкур истифода шудаанд:  
- хавф - эҳтимолияти он, ки ҳолати муайян метавонад ҷой дошта бошад ё амали муайян ба вуқўъ пайвандад, ки вобаста ба омилҳои хавф метавонад гуногун бошад;  
- омилҳои хавф - шароит ё ҳолати ҷузъӣ, ки ба дараҷаи хавф таъсир расонда, ба пайдошавии падидаи муайян ё зуҳури ягон амал ё имконияти гирифтани ягон бартарият ба ҳар шакл мусоидат менамояд;  
- ошкор намудани хавфҳо - баҳодиҳии хавфи имконпазир, сабаб ва оқибатҳои он ва ҳамчунин баҳодиҳии имкониятҳои ташкилот оид ба мубориза бо коррупсия;  
- таҳлили хавфҳо - муайян намудани авлавияти хавфҳо тариқи ошкор намудани онҳо бо пешниҳоди иттилооти муфассали ба зуҳуроти коррупсия дахлдошта;  
- осебпазирӣ - вазъи воқеӣ, ки қобилияти таъсиррасониро ба хавфҳои мавҷудбуда ё эҳтимолиро паст менамояд ва ё ин, ки ба пайдоиш ва рушди онҳо мусоидат мекунад;  
- намудҳои осебпазири фаъолият - намуди фаъолияти ташкилот, ки вобаста ба хусусияти худ хавфи баланди коррупсияро ба вуҷуд оварда ба таври зайл ифода мешаванд: набудани меъёрҳо, нопуррагии меъёрҳо, басанда набудани меъёрҳое, ки ба риояи талаботи оид ба покниҳодӣ равона шудаанд, шиносоии нопурраи ҳайати кормандон бо санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ, ба таври дахлдор татбиқ накардани меъёрҳо;  
- нақшаи мукаммал - нақшаи мушаххаси амал бо мақсади аз байн бурдан ё коҳиш додани омилҳои коррупсионӣ дар доираи фаъолияти ташкилот, ки ба пайдоиши коррупсия дар ташкилот мусоидат мекунанд ё рағбатоварандаанд.  
4. Таҳлили фаъолият (хавфҳои коррупсионӣ) бо мақсадҳои зерин амалӣ карда мешавад:  
- ошкор намудани омилҳои институтсионалӣ, ки ба коррупсия мусоидат менамоянд ё метавонанд мусоидат кунанд;  
- таҳияи тавсияномаҳо оид ба истисно намудан ё паст намудани натиҷаҳои таъсироти онҳо (таҳияи нақшаҳои мукаммал).  
5. Ба принсипҳои таҳлили фаъолият (хавфҳои коррупсионӣ) дохил мешаванд:  
- қонуният;   
- холисӣ ва беғаразӣ;   
- шаффофият ва ошкорбаёнӣ дар раванди таҳлили (хавфҳои коррупсионӣ) ба истиснои маҳдудиятҳои пешбининамудани қонунгузорӣ;   
- риояи манфиатҳои ҷамъиятӣ (оммавӣ);   
- ҳисоботдиҳӣ.  
2. ТАРТИБИ ТАШКИЛИ РАВАНДИ ТАҲЛИЛИ ФАЪОЛИЯТ (ХАВФҲОИ КОРРУПСИОНӢ) ВА ДАВРАҲОИ ОН  
6. Таҳлили фаъолият (хавфҳои коррупсионӣ) дар доираи фаъолияти ташкилот аз тарафи гурўҳ оид ба баҳодиҳии хавфҳои коррупсия (минбаъд - гурўҳ оид ба баҳодиҳӣ), ки бо санади дахлдори роҳбари ташкилот таъсис дода шудааст, ба роҳ монда мешавад. Гурўҳ оид ба баҳодиҳӣ аз ҳисоби роҳбарияти сарраёсатҳо, раёсатҳо, шўъбаҳо ва бахшҳои ташкилот (аз 5 то 7 нафар), аз ҷумла корманди дастгоҳи марказии Агентии назорати давлатии молиявӣ ва мубориза бо коррупсия (минбаъд - Агентӣ) ташкил карда мешавад. Роҳбари гурўҳ аз ҳисоби роҳбар ё муовини роҳбари ташкилот таъин карда мешавад.   
7. Таҳлили фаъолият (хавфҳои коррупсионӣ) аз давраҳои зерин иборат аст:  
- таҳлили шароити қаблӣ;  
- таҳлили хавфҳои коррупсионии бевосита ҷойдошта;  
- баҳодиҳӣ ва таҳияи тавсияномаҳо ҷиҳати бартараф намудани омилҳои номатлуб.  
8. Натиҷаи давраҳои таҳлили фаъолият (хавфҳои коррупсионӣ) дар ҷаласаҳои гурўҳ оид ба баҳодиҳӣ мавриди баррасӣ қарор дода шуда, дар ин хусус ҳисобот тартиб дода мешавад ва дар муддати 30 рўзи корӣ якҷоя бо нақшаи чорабиниҳо ба Агентӣ пешниҳод карда мешавад.  
9. Агентӣ ташкилотеро, ки барои гузаронидани таҳлили фаъолият (хавфҳои коррупсионӣ) дар асоси маълумотҳои оморӣ, пурсиши афкори ҷомеа, ҳисобот дар бораи коррупсия, таҳлилҳо ва тадқиқоти махсус дар бораи коррупсияро доро мебошанд, интихоб менамояд ва дар муддати на камтар аз 2 моҳ то оғози фаъолияти баҳодиҳӣ ба ташкилоти интихобшуда хабар медиҳад ва ҳамчунин ин иттилоотро дар сомонаи интернетии Агентӣ ҷой медиҳад.   
10. Шумораи ташкилотҳое, ки Агентӣ дар як вақт дар онҳо таҳлили фаъолият мегузаронад, вобаста аз мураккабии сохтори ташкилии ташкилоте, ки дар он баҳодиҳӣ гузаронида мешавад, миқдори равандҳои корӣ, ки аз тарафи ин ташкилот ба иҷро расонидашаванда ва захираҳои кадрии доробудаи Агентӣ, тағйир дода мешаванд.  
11. Дар доираи ваколати гурўҳ оид ба таҳлили фаъолият (хавфҳои коррупсионӣ) корманди Агентӣ дорои уҳдадориҳои зерин аст:  
- ба кормандони ташкилот, ки дорои вазифаи роҳбарикунандаанд, дар бораи консепсия, мақсад ва муҳимияти таҳлили хавфҳои коррупсионӣ дастур медиҳад;  
- нисбати усулҳои ҷамъоварӣ ва баҳодиҳии заминаи меъёрии ҳуқуқӣ, сохторҳои ташкилӣ, иттилоот дар бораи қоидаҳои ахлоқ, усулҳои ҳаммонандкунӣ ва тадқиқоти омилҳои хавф дастур ва машварат медиҳад;  
- мониторинги фаъолият оид ба таҳлили фаъолиятро (хавфҳои коррупсионӣ) амалӣ менамояд;  
- дар бораи таҳияи нақшаи фаъолияти гурўҳ оид ба баҳодиҳӣ, тартиб додани ҳисобот дар бораи баҳодиҳии хавфҳои коррупсионӣ ва нақшаи мукаммал, тавсияҳо медиҳад;  
- дар ҷаласаҳои гурўҳ оид ба баҳодиҳӣ иштирок менамояд ва дар робита бо дурустии риояи тартибот, дар ҳолати зарурӣ, бо пешниҳоди таклифҳо ё тавсияҳое, ки ба ҳисобот оид ба баҳодиҳӣ замима карда мешаванд, изҳороти худро баён менамояд.  
- таҳия ва татбиқ намудани нақшаи мукаммалро бо ҳамдигар мувофиқ менамояд.  
3. ТАҲЛИЛИ ФАЪОЛИЯТИ (ХАВФҲОИ КОРРУПСИОНИИ) ШАРОИТҲОИ ПЕШАКӢ  
12. Таҳлили фаъолияти (хавфҳои коррупсионии) шароитҳои пешакӣ чунин омилҳоро ба назар мегирад:  
- таҳлили мубрами қонунгузорӣ барои ташкилот;  
- таҳлили сохторҳои ташкилии ташкилот;  
- таҳлили қоидаҳои одоб (рафтор, деонтология, ё дигар ҳолатҳое, ки ба рафтори кормандони ташкилот дахл доранд).  
13. Таҳлили фаъолияти (хавфҳои коррупсионии) шароитҳоии қаблӣ (пешакӣ) асосҳои қонунгузорӣ инро дар назар дорад:  
- таҳлили асосҳои қонунгузорӣ (қонунҳо ва санадҳои зерқонунӣ, аз ҷумла идоравӣ), ки ба ташкилот дахл доранд;  
- таҳлили низомномаҳое, ки ба намудҳои осебпазири фаъолият дахл доранд.  
14. Ҳангоми таҳлили заминаҳои қонунгузорӣ диққати махсус ба муқаррароти қонунгузорӣ марбут ба фаъолияти осебпазир дода мешавад. Дар ин замина амалҳо бояд ба ошкор кардани ҳолатҳои зерин: мавҷуд набудани меъёрҳо, нопуррагии онҳо, меъёрҳое, ки ба тамомият равона нашудаанд, иттилоотонии нокифояи кормандон оид оид ба меъёрҳо, ба таври дахлдор татбиқ нагаштани меъёрҳо, равона карда шаванд.   
15. Намудҳои осебпазири фаъолият метавонанд, ҳам намудҳои марбут ба сохтори дохилии ташкилот ва ҳам намудҳои фаъолияти ба вазифаҳои ташкилот (вазифаҳои берунӣ) дахл дошта бошанд.   
16. Баҳодиҳии меъёрҳое, ки ба намудҳои осебпазири фаъолият алоқаманданд, метавонанд, мутобиқи намуна аз замимаи 1 методологияи мазкур амалӣ карда шавад.  
17. Намудҳои осебпазири фаъолияте, ки ба сохтори дохилии ташкилот дохил мешаванд, дар навбати аввал алоқаманданд бо:   
- маъмурикунонии иттилоот (ҳифз намудани иттилооти дохилӣ, пешниҳод намудани иттилооти махфӣ, таҳия, баррасӣ, нигоҳдории маъмурикунонӣ (нигоҳдорӣ);   
- нусхабардории ҳуҷҷатҳо, аз он ҷумла ҳуҷҷатҳои махфии электронӣ, гардиши дохилӣ ва берунии ҳуҷҷатҳо, аз он ҷумла электронӣ ва махфӣ;   
- маъмурикунонии воситаҳои молиявӣ (ҷудо намудан, назорат ва аудити буҷет, пардохти хароҷотҳо, ҷудо намудан ва пардохти мукофотпулӣ, иловапулӣ ва мукофотҳои пулӣ);   
- маъмурикунонии молу мулк ва хизматрасониҳо (қабули қарор дар бораи харид ё ба кироя гирифтан, таҳияи талабот оид ба сифати хизматрасониҳо аз рўи таҳвили онҳо, гузаронидани гуфтушунид, интихоби молрасонҳо, маъмурикунонӣ ва ҷудо намудани молу мулк дар доираи ташкилот, истифодаи молу мулки берун аз вақти корӣ ё берун аз ташкилот).  
18. Намудҳои осебпазири фаъолияти бо вазифаҳои (вазифаҳои берунӣ) ташкилот алоқаманданд, намудҳои фаъолияте ба ҳисоб мераванд, ки дар навбати аввал бо омилҳои зерин алоқаманданд:   
- инкассатсияи пардохт (андоз, пардохтҳои маъмурӣ, қарзҳо ва ғайра);   
- бастани шартномаҳо (озмунҳо, тендерҳо, шартномаҳо ва ғ.);   
- пардохтҳо (субсидияҳо, мукофотпулиҳо, иловапулиҳо, пардохтҳои сарпарастӣ, кўмакҳои пулӣ ва ғ.);   
- пешниҳоди шаҳодатномаҳои ҳуқуқӣ (додани иҷозатномаҳо, шаҳодатномаҳои ронандагӣ, шиносномаҳо, шаҳодатномаи шахсият, фардикунонӣ, маълумотномаҳо ва ғ);  
- дар амал ҷорӣ намудани қонунҳо (санҷиш, назорат, муқаррар намудани (констатасияи) мутобиқат ё вайронкунии қонун, муҷозот ва ғ.).  
19. Таҳлили фаъолияти сохторҳои ташкилӣ инҳоро дар назар дорад:   
- таҳлили органиграммаҳо;   
- таҳлили уҳдадориҳои вазифавӣ;   
- таҳлили раванду тартиботи корӣ.  
20. Таҳлили фаъолияти сохтори ташкилии ташкилот бо назардошти меъёрҳои зерин гузаронида мешавад:   
- сатҳи мутобиқати сохтори ташкилӣ ба вазифаҳо, салоҳиятнокӣ, ҳуқуқ ва вазифаҳои ташкилот;   
- сатҳи манфиатнокии сохторҳои ташкилӣ бо дарназардошти вазифаҳо, салоҳиятнокӣ, ҳуқуқ ва вазифаҳои ташкилот.  
21. Таҳлили одоб, дар худ маҷмўи принсипҳои ахлоқӣ ё арзишҳоеро ифода мекунад, ки ташкилот бо мақсади самти рафтори кормандони ташкилот дар ҳолати амалӣ намудани ҳамаи намудҳои фаъолияти дохилӣ ва берунӣ, таҷассум менамояд. Қоидаҳои одоб ҳам дар алоҳидагӣ ва ҳам нисбат ба ҳамаи ҳайати кормандони ташкилот қабул карда мешавад ва метавонад ба вазъи дохилӣ ва берунии ташкилот таъсир расонад. Таҳлили қоидаҳои одоб баҳодиҳии меъёрҳоеро, ки дар кодекси одоби соҳавӣ самти аниқро доир ба масъалаҳои ахлоқии дорои аҳамияти муҳиме, ки метавонад дар фаъолияти ташкилот пайдо шаванд, таъмин намоянд, дар назар дорад.  
4. ТАҲЛИЛИ БЕВОСИТАИ ФАЪОЛИЯТ (ХАВФҲОИ КОРРУПСИОНӢ)  
22. Барои таҳлили бевоситаи фаъолият (хавфҳои коррупсионӣ) ба амалӣ намудани шартҳои зерин зарур аст:   
- таҳқиқ ва ошкорсозии хавфҳо;   
- таҳлили хавфҳо.  
23. Дар ин марҳилаи таҳқиқ ва ошкорсозии хавфҳо ҷамъоварии маълумот оид ба хавфҳои воқеӣ ва эҳтимолии коррупсия дар ташкилотҳо амалӣ карда мешавад.  
24. Дар ин марҳила усулҳои зерини таҳқиқ ва ошкорсозӣ мавриди истифода қарор мегиранд:   
- таҳлили муқовимати ташкилот ба хавфҳои коррупсионӣ;   
- пурсиши кормандони ташкилот;   
- таҳлили муносиботи мутақобилаи ташкилот бо ҷомеаи шаҳрвандӣ;   
- таҳлили амалҳои мушаххаси коррупсионӣ;   
- таҳлили маълумотҳои оморӣ оид ба вазъи коррупсия дар ташкилот.  
25. Баҳодиҳии муқовимати ташкилот ба хавфҳои коррупсия баҳодиҳии таҷрибаҳоеро тақозо менамояд, ки он бо интихоби ҳайати мутахассисону кормандони ташкилот, доираи омўзишу таҳсили онҳо, уҳдадориҳои вазифавӣ, мутобиқсозии (дохилӣ ва берунии) вазифаи кормандон, машварат ва масъулияти мутахассисон, имконоти нозирот, мутамарказонӣ ва яклухтсозӣ, мусоҳибаи баҳодиҳӣ, алоқаҳои беруна, масъулияти назорат, хавфҳои берун аз ташкилот, даромадҳои муфти иловагӣ, бехавфии ҷисмонӣ, муносиботи қонунӣ бо таъсирбахшию самаранокӣ, дурусткорӣ, риояи қонун ва муомилот алоқамандӣ дорад.   
26. Баҳодиҳии муқовимати ташкилот ба хавфҳои коррупсия метавонад мувофиқи намунаҳо аз замимаи 1 ба методологияи мазкур ҳамроҳ шудааст, ба амал бароварда шавад.  
27. Бо мақсади санҷиши дурустии маълумоти бадастоварда оид ба баҳодиҳии муқовимати ташкилот ба хавфҳои коррупсия дар ташкилот пурсиши кормандон ба роҳ монда мешавад. Бо ин мақсад ҳамчун восита намунаи саволномае, ки дар замимаи 2 оварда шудааст, метавонад мавриди истифода қарор гирад. Саволномаи мазкур метавонад бо хусусиятҳои хоси ташкилот мутобиқ гардонида шавад. Натиҷаи пурсишҳо мутобиқи замимаи 3 методологияи номбурда шарҳу тавзеҳ меёбад.  
28. Баҳодиҳии робитаҳои ташкилот бо ҷомеа баррасии ботафсили расмиёти робитаҳои бо ҷомеа дахлдошта, аз ҷумла расмиёти алоқаманд ба баррасии муроҷиатҳо, сатҳи шаффофияти фаъолияти ташкилот, сомонаи интернетии он, муносибат ба воситаҳои ахбори омма ва амсоли онро дар бар мегирад.  
29. Таҳлили ҳолатҳои мушаххаси амалҳои коррупсионӣ (ҳолатҳои мубрам ё хоси амалҳои коррупсионии аз ҷониби кормандони ташкилот содиршуда), бо мақсади ошкорсозии тарзи номукаммали идоракунӣ, ҳамчунин муайянкунии ҳудуди имкониятҳои воқеӣ ва имконпазири ташкилот оид ба огоҳсозӣ ва пешгирии амалҳои коррупсионӣ ба амал бароварда мешаванд.  
30. Таҳлили маълумотҳои оморӣ оид ба вазъи коррупсия дар ташкилот бо мақсади муқаррар кардани хавфҳои коррупсия дар самтҳои осебпазир, номукаммалии меъёрҳо ва андешидани чораҳои иловагӣ ҷиҳати тақвияти фаъолият, баҳри пешгирии коррупсия гузаронида мешавад.  
31. Барои таҳқиқ ва ошкорсозии хавфи амалҳои коррупсионӣ восита ва усулҳои зерини ҷамъоварии маълумотро бояд ба роҳ монд:   
- бозназарии иттилооти бунёдӣ - ҷамъоварии иттилоот аз сарчашмаҳои мавҷудбуда, ба монанди таҳқиқ ва баҳодиҳиҳои қаблӣ, ки аз тарафи гурўҳҳои манфиатдор, шахсони мансабдор, аудиторон, мақомоти муборизабаранда бо коррупсия, Палатаи ҳисоб, Маҷлиси намояндагони Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳамчунин ҷамъоварии иттилоот аз муроҷиатҳои шаҳрвандон ва воситаҳои ахбори омма;   
- ҷамъоварии маълумот аз рўйи натиҷаи таҳқиқоти иҷтимоӣҷамъоварии маводи мушаххас аз рўйи натиҷаи ҷавоби аҳолӣ ба пурсишҳои хаттӣ ва ё мусоҳибаҳои даҳонӣ. Пурсиши аҳолӣ метавонад ба таври умумӣ ва ё гуруҳи шахсони алоҳида, ки барои пурсиш бо мақсади таҳлили муқоисавӣ интихоб карда мешаванд, бошад;   
- истифодаи гурўҳҳои мақсаднок - ҷамъоварии маълумот тавассути гуруҳҳои мақсаднок. Гуруҳҳои мақсаднок - гурўҳҳои мушаххасе мебошанд, ки барои муҳокима ва ҳалли масоили махсус даъват карда мешаванд. Ин раванди корбурд метавонад, мутаносибан, аз рўйи сифат нисбат ба шумора хавфҳои коррупсиониро ошкор сохта, маълумоти мушаххастарро бо дарназардошти амалҳои коррупсионӣ, инчунин сабаби сар задани ин амалҳоро аниқ намояд ва ҳамзамон имконоти ташкилотро доир ба амалисозии мубориза бар зидди коррупсия возеҳ нишон диҳад.  
32. Дар баъзе мавридҳо ба пуррагӣ аз байн бурдани хавфи амалҳои коррупсионӣ номумкин аст, вале паст намудани раванди хавфҳои ошкоргардидаи амалҳои коррупсионӣ то ҳадди расидани хавфҳои ҷиддӣ имконпазир дониста мешавад.   
33. Илова бар ин, дар як муҳлат анҷом додани таҳлил, ҷудо намудани вақт, диққат ва имконот ба ҳар як хавфи ошкоргардида номумкин ҳисобида мешавад. Аз ин лиҳоз, ошкор намудани ҳадди хавфҳои коррупсионӣ, вобаста аз эътидоли хавфафзоии амалҳои коррупсионӣ барои ташкилотдошта хеле муҳим ҳисобида мешавад.   
34. Таҳлили хавфҳои коррупсионӣ мутобиқ ба авлавияти онҳо ба роҳ монда мешавад. Авлавияти хавфҳои коррупсионӣ, дар сурати давомнокии хавфҳо ва ё эҳтимолияти пайдоиши онҳо, ба таъсири ин гуна хавфҳо вобастагӣ дорад.  
35. Вобаста ба таъсирнокӣ хавфҳои коррупсионӣ метавонанд намудҳои зерин дошта бошанд:  
- ҷузъӣ - хавфе, ки ба шаъну эътибори ташкилот ва имконияти он ва амалӣ кардани мақсадҳояш таъсири начандон зиёд дорад;  
- муътадил - хавфҳои коррупсионии муътадил хавфҳое мебошанд, ки ба шаъну эътибори ташкилот таъсири зиёд мерасонанд ва ё қобилияти амалисозии мақсадҳои онро сахт коҳиш медиҳанд;  
- хавфҳои муҳим - хавфҳои коррупсионие мебошанд, ки дар натиҷаи онҳо низоми кори ташкилот бо хавфи ҷиддӣ дучор шуда, ба амалисозии равандҳои фаъолият ва ҳадафҳои ташкилот таъсир мерасонад, ки дар натиҷаи он ташкилот метавонад зарари калони молӣ бинад ва ба раванди корбурду пешрафташ таъсири манфӣ ворид гардад.  
36. Вобаста аз эҳтимолияти падид омадан, хавфҳои коррупсионӣ метавонанд намудҳои зерин дошта бошанд:  
- эҳтимолияти ҷузъии ба вуҷуд омадани хавфҳои коррупсионӣ (хавфҳои фавқулодда) - дар ин маврид хавфи амалҳои коррупсионӣ метавонад дар шароити фавқулодда ва ё шубҳаовар (аз эҳтимол дур) арзи вуҷуд дошта бошад;  
- эҳтимолияти ҳадди миёнаи ба вуҷуд омадани хавфҳои коррупсионӣ (хавфҳои имконпазир) - дар ин маврид хавфи амалҳои коррупсионӣ метавонад дар вақти муайян дар оянда падид ояд.  
- эҳтимолияти аз андоза зиёди падид омадани хавфҳои коррупсионӣ (анқариб хавфҳои ғайришартӣ) - дар ин маврид хавфи амалҳои коррупсионӣ дар сурати инкишофи мўътадили воқеот ба амал омада метавонад.  
5. МАРҲИЛАИ ХОТИМАВИИ БАҲОДИҲӢ (ТАҲЛИЛ)  
37. Баҳодиҳии (таҳлили) пешакӣ ва хавфҳои коррупсия бо таҳияи ҳисобот дар бораи баҳодиҳӣ ба охир мерасад.  
38. Ҳисобот дар бораи баҳодиҳӣ (таҳлили) бояд ба талаботҳои зерин мутобиқат намояд:  
- ба таври алоқамандии мантиқӣ ва шакли асоснок навишта шавад;   
- таъмин намудани саҳеҳият ва дурустии тасвия;   
- истифода намудани истилоҳоти монанд;   
- мавҷуд будани сана ва ҷойи тартибдиҳӣ, ҳайати гуруҳи баҳодиҳӣ;   
- имзогузорӣ шудан аз тарафи аъзои гуруҳи баҳодиҳӣ.  
39. Ҳисобот дар бораи баҳодиҳӣ (таҳлил) бояд:   
- дорои хулосаҳои ба баҳодиҳӣ (таҳлил) алоқаманд бошад;   
- дорои тавсияҳо оид ба истисно ё паст намудани натиҷаҳои хавфҳои ошкоршуда бошад.  
40. Ҳисобот дар бораи баҳодиҳӣ (таҳлил) мутобиқи сохтори зерин таҳия мешавад:  
а) баҳодиҳии (таҳлили) шароити қаблӣ;  
- баҳодиҳии (таҳлили) мубрами қонунгузорӣ барои ташкилот;  
- баҳодиҳии (таҳлили) умумии қонунгузорӣ;  
- баҳодиҳии (таҳлили) санадҳои зерқонунии идоравӣ дар бораи намудҳои осебпазири фаъолият, ки ба ташкили дохилии ташкилот алоқаманданд;   
- баҳодиҳии (таҳлили) санадҳои зерқонунии идоравӣ дар бораи намудҳои осебпазири фаъолият, ки ба вазифаҳои (ҳадафҳои берунии) ташкилот дахл доранд.   
б) баҳодиҳии (таҳлили) сохторҳои ташкилии ташкилот;   
- таҳлили органиграммаҳо;   
- таҳлили уҳдадориҳои вазифавӣ;   
- таҳлили раванду ва расмиёти корӣ;   
- баҳодиҳии (таҳлили) қоидаҳои ахлоқӣ.   
в) баҳодиҳии (таҳлили) хавфҳои институтсионалии коррупсия:   
- баҳодиҳии (таҳлили) муқовимати ташкилот ба хавфҳои коррупсия;   
- шарҳи натиҷаҳои пурсиши кормандони ташкилот;   
- баҳодиҳии (таҳлили) робитаҳои мутақобилаи ташкилот бо ҷомеа;   
- таҳлили ҳолатҳои мушаххаси коррупсия.   
г) баҳодиҳии таҳлили хавфҳои ошкоршуда. Авлавияти хавфҳо. Хулосаҳои умумӣ.   
д) тавсияҳо оид ба аз байн бурдан ё коҳиш додани оқибатҳои хавфҳои ошкоршуда.  
41. Дар асоси ҳисобот дар бораи баҳодиҳӣ (таҳлил) гурўҳ оид ба баҳодиҳӣ лоиҳаи нақшаи мукаммалро таҳия менамояд. Нақшаи мазкур нақшаи муфассали амал оид ба пешгирӣ намудани коррупсия дар ташкилот ба ҳисоб меравад. Ҳангоми таҳияи нақша авлавияти хавфҳо ба ҳисоб гирифта мешавад. Ҳамин тавр, амалиёт оид ба ниҳоят паст гардидан ва баланд шудани эҳтимолияти пайдоиши хавфҳо бартарият мегирад. Баъд аз ин амал бояд амал бояд амал оид ба аз байн бурдан ё паст намудани оқибатҳои миёна ва эҳтимолияти миёнаи пайдоиши хавфҳо оянд. Дар хулоса амалиёт оид ба истисно намудан ва паст намудани оқибатҳои ҷузъӣ ва эҳтимолияти ками пайдоиши хавфҳо ба нақша гирифта мешавад. Нақшаи мукаммал баъд аз мувофиқа бо ҳамаи воҳидҳои сохтории манфиатдори ташкилот аз тарафи роҳбари ташкилот тасдиқ карда мешавад.  
42. Муҳлати татбиқ намудани нақшаи мукаммал наметавонад аз 2 сол зиёд бошад. Ташкилоте, ки ба баҳодиҳӣ фаро гирифта мешавад, ба Агентӣ ҳисобот дар бораи татбиқи нақшаҳои мукаммадро пешниҳод менамояд. Агентӣ ҳуқуқ дорад, дар бораи тадбирҳое, ки бояд амалӣ карда шаванд, маълумоти иловагӣ талаб намояд.  
43. Агентӣ ҳар ҷамъбасти сол ба Шўрои миллии муқовимат бо коррупсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи татбиқ намудани нақшаи мукаммал дар ташкилотҳои баҳодиҳишаванда маълумот медиҳад ва барои босифат ва сари вақт иҷро шудани чораҳои дар нақша пешбинишуда диққати махсус медиҳад.  
6. АЗ НАВ БАҲОДИҲӢ (ТАҲЛИЛКУНӢ)  
44. Аз нав баҳодиҳии (таҳлилкунии) на камтар аз як маротиба дар се сол гузаронида мешавад ва дорои мақсадҳои худ доир ба самарабахшии баҳодиҳии тадбирҳои пешгирикунандп, ки барои ҳаммонандкунии хавфҳо, баҳодиҳии манфиатнокии нақшаҳои мукаммал, аз нав баҳодиҳии хавфҳои ибтидоӣ ва таъмини истифодаи боманфиати манбаъҳои ташкилот истифода мешаванд, мебошад.

[Замимаи № 1](vfp://ext=1455)

 Замимаи № 1

Ба методологияи тартиб ва

методикаи гузаронидани

таҳлили фаъолият

(хавфҳои коррупсионӣ)

Ҳисоботи намунавӣ оид ба муқовимати ташкилотҳо бо хавфи коррупсия

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№**  **р/т** | **Ҷанбаҳо** | **Расмиёти истифодашаванда/ ошкор намудани проблемаҳо** | **Хавфҳои ошкоршуда** | **Қарорҳо** |
| 1. | Мавҷудияти муқаррарот | Мавҷуд набудан ё нопурра будани  муқаррароти мавҷуда | Набудани шакли ягонаи расмиёти  истифодашаванда.  Монеаҳои нокифоя дар роҳи сўистифодабарӣ Амал бо ташабусси худ  Таҳияи сохтор ad-hoc.Фишори зиёд ба  тавзеҳоти шахсӣ дар маҷмӯъ | Таҳия  ва такмили муқарраротитанзмкунандаи ҳамаи гурӯҳҳои намудҳои осебпазири фаъолият |
| 2. | Мазмуни муқаррарот | Муқаррарот ба талаботи комилӣ ба қадри маҷмуъ нокифоя | Муқаррароти нокифоя барои   пешгирии амалҳои инфиродӣ    Нокифоягии муқаррароти танзимкунандаи расмиёти назорат ва санҷиш | Муқовимат ба амалҳои инфиродӣ ва беҳтар намудани назорат тавассути таҳияи муқаррарот оид ба фаъолияти гурўҳҳои корӣ, ҷудо кардани вазифаҳо, қабули қарори муштарак, масъулият (ҳисоботдиҳиисохторӣ), назорати сохторӣ, меъёрҳои баҳодиҳии  возеҳу равшан, бақайдгириии хаттии фаъолият ва қарорҳо |
| 3. | Иттилоотонӣ оид ба муқаррарот | Иттилоотонии нокифоя оид ба  муқаррарот | Набудани шакли ягонаи расмиёт  Амал бо ташаббуси худ | Беҳтаргардонии иттилоотонӣ дар бораи муқаррарот тавассути тавсеаи зиёди онҳо, дастрасии васеъ |
| 4. | Татбиқи муқаррарот | Татбиқи номатлуби муқаррарот | Хусусусияти озодона татбиқшавии истифодабарии тавзеҳоти шахсии комилӣ | Мусоидат ба татбиқи муқаррарот дар мисоли тарзҳоиидоракнӣ, назорат,  мондани таҳримҳо дар ҳолатҳои татбиқнагаштан ё  нодуруст татбиқ кардан |
| 5. | Муқаррароти махсус оид ба  Маъмурикунонии иттилооти махфӣ | Набудан, надонистан  ва/ё татбиқ накардани муқаррарот | Монеаҳои сатҳи паст дар роҳи ихроҷи иттилоот      Нокифоягии хушёрӣ        Нокифоягии эҳтиёткории шахсӣ | Таҳияи муқарраротитанзимкунандаи истифодаи тодурусти иттилоот (таҳия, таѓйирот, тавсеа, нусхабардорӣ, маъмурикунонӣ, нигоҳдорӣ ва ғайра), истифодаи васеъи муқаррарот, мондани таҳримҳо барои риоя накардани муқаррарот |
| 6. | Муқаррароти махсус вобаста ба маъмурикунонии захираҳои молиявӣ ва буҷет | Набудан, надонистан  ва/ё татбиқ нагаштани муқаррарот | Монеаҳои сатҳи паст барои исрофкории маблағҳо    Нокифоягии хушёрӣ    Имконияти васеъ  барои тавзеҳоти  шахсии комил | Таҳияи муқаррарот дар бораи маъмурикунонии фондҳо ва талабот оид ба пардохти хароҷот  (ҷудокунӣ, назорат, хароҷот, пардохтҳо), тавсеаи зиёди муқаррарот, гузоштани таҳримҳо дар ҳолатҳои риояи нагаштани муқаррарот, аудити мустақил |
| 7. | Муқаррароти махсуси танзимкунандаи хариди мол ва хизматрасонӣ | Набудан, надонистан  ва/ё татбиқ нагаштани муқаррарот | Монеаҳои сатҳи паст барои исрофкории маблағҳо    Нокифоягии хушёрӣ    Имконияти васеъ  барои тавзеҳоти  шахсии комилӣ | Пешгирии  исрофкории маблағҳо тавассути  таҳияи муқаррароти танзимкунандаи  хариди мол ва хизматрасонҳо (вобаста ба талабот оид ба сифат,  шартҳои таҳвил, масоили музокирот бо таҳвилунандаи, озмунҳо) тавсеаи зиёди муқаррарот, мондани таҳримҳо  барои риоя накардани муқаррарот,  назорати  риояи муқаррарот |
| 8. | Низомномаи махсуси истифодаи мол ва хизматрасонӣ барои истифодаи шахсӣ | Надоштан, надонистан  ва/ё истифода набурдани низомнома | Монеаҳои сатҳи паст барои исрофкории маблағҳо    Надодани диққати зарурӣ    Имконияти васеъ  барои шарҳи шахсии мукаммалгардонӣ | Пешгирии истифодабарии ғайриқонунии мол ва хизматрасониҳо  тавассути таҳияи муқаррарот оид ба истифодаи мол ва хизматрасониҳо бо мақсади, тавсеаи зиёди  муқаррарот, мондани таҳримҳо   барои риоя накардани  муқаррарот,  назорат аз болои риояи муқаррарот |
| 9. | Интихоби кормандон | Таваҷҷӯҳи нокифоя ба такмилгардонии  кормандон | Таваҷҷӯҳи  нокифоя ба такмили кормандони интихобшуда    Таваҷҷӯҳи нокифоя ба ҷанбаҳои осебпазири мансабҳо    Хусусияти ихитёрии интихоби кормандон | Интихоб ва  қабули кормандон тавассути истифодаи пайвастаи расмиёт, талаботи пур кардани CV, талабот ва санҷиши  тавсияномаҳо, дархости  маълумот дар бораи муваффақиятҳо  дар мансабҳои қаблии   ишѓолнамуда, санҷиши аслӣ будани дипломҳо ва сертификатҳо, талабот ба  сертификати рафтори нек, иттилоотнокии номзадҳо дар бораи ҷанбаҳои вазифа дар маҷмӯъ, қабули савганд (ё қавли расмӣ) ташкили талаботи комилӣ, барномаи таълимии муқаддимавӣ (таваҷҷӯҳ ба комилӣ) |
| 10. | Омўзиши кормандон | Ҳангоми омўзиши кормандон таваҷҷӯҳи кофӣ ва талабот ба талаботи комилӣ дода намешавад. | Хушёрии нокифоя    Идроки нокифоя    Нокифоягии эҳтиёткорӣ | Зиёд намудани хушёрӣт ва дарки марбут ба комилӣ,   тавассути таваҷҷӯҳ додан ба талабот оид ба комилӣ дар курсҳо, маводи иттилоотӣ, интихоби кормандон тибқи озмуни ҳатмӣ |
| 11. | Уҳдадориҳои мансабӣ | Набудани вазифаҳои мансабӣ, хусусияти ѓайриактуалӣ ё норавшан доштани онҳо | Норавшанӣ дар   уҳдадориҳо ва ваколатҳо    Амал бо ташаббуси худ | Таъмин намудани равшаниандозӣ ва уҳдадорию ваколатҳо тавассути уҳдадориҳои  мансабии мубрами пурра ва дақиқ |
| 12. | Мутобиқатии дохилӣ ва берунӣ | Намудҳои бисёри  осебпазири фаъолият, ки дар доираи як мансаб мутамарказ шудаанд | Ҷалби нокифоя | Назорати хавфҳои ба воситаи ҷудо намудани вазифаҳо |
| 13. | Мавчудияти  "Минтақаи ноаён" | Зиёд будани уҳдадориҳои воқеӣ аз сатҳи ваколатҳои расмӣ | Мавҷуд набудани сеҳеҳият вобаста бақонунӣ будани қарорҳо ва фаъолият | Аз байн бурдани "минтақаи ноаён" бо ёрии уҳдадориҳоимансабии дахлдор |
| 14. | Машваратдиҳӣ  ва масъулият | Мавҷуд набудани машваратдиҳии  пешакӣ ва баҳодиҳии минбаъда.  Мавҷуд набудани машваратдиҳии  пешакӣдар баҳодиҳии минбаъда (оянда) | Қонунияти носанҷидашуда    Хатогиҳо муайян ва ислоҳ нагардидаанд.      Ислоҳ намудан мумкин аст  танҳо вақте ,ки хатогиҳо алакай содир шуданд, тасодуфан дар машварати пешакии тасодуфӣ ё баҳодиҳии минбаъда    Хуссусияти ихтиёрӣ | Таъмини қонунияти  намудҳои  фаъолият аз  "минтақаи ноаён"  тавассути машваратдиҳиипешакии гузашта (монеаи муносиб) ва ё  баҳодиҳии минбаъда (монеаи камтарини ҳадди ақал) |
| 15. | Мавҷудияти назорат | Санҷишгар (сардори бевосита) имконияти фавран додани маслиҳатҳоро  надорад. | Амалҳои инфиродӣ    Амал бо ташаббуси худ | Пешгирии амамлҳои  инфиродӣ ва беҳтар намудани назорат тавассути омодагии муносиби сардори бевосита, таъин намудани муовин ба  роҳбари бевосита (агар зарурат дошта бошад) |
| 16. | Таваҷҷӯҳ ба комилӣ | Мавҷуд набудани ё нокифоягии машваратҳо, ки ба комилӣ ҷалбшудаанд (на камтар аз як маротиба дар як моҳ) | Амал бо ташаббуси худ    Нокифоягии назорати иҷтимоӣ  Нокифоягии хушёрӣва идрок ба талаботи комилӣ | Пешгирии амалҳои инфиродӣ, мусоидат ба назорати иҷтимоӣ ва ҷудо намудани таваҷҷуҳи махсус ба комилӣ тавассути машваратдиҳиимунтазам (на камтар аз як маротиба дар як моҳ) бо ворид намудани комилӣ дар рӯзномаи ҳаррӯза |
| 17. | Мусоҳибаҳои баҳодиҳӣ | Гузаронидани мусоҳибаҳои баҳодиҳӣ  на камтар аз як маротиба дар як сол ва/ё масъалаҳои осебпазир баррасӣ намешаванд | Нокифоягии назорат, дастгирӣ, санҷиш ва ислоҳ    Нокифоягии хушёрӣва идрок | Давра ба давра гузаронидани мусоҳибаҳои  баҳодиҳӣ бо дарназардошти ҷанбаҳои осебпазири мансабҳо |
| 18. | Робитаҳои берунӣ | Санҷишкунанда (роҳбари бевосита)   дар бораи робитаҳои берунаи кормандон  маълумоти кофӣ надорад. | Назорати нокифоя    Набудани имконият барои муайян намудани алоқаҳои хавфнок    Амали инфиродӣ | Пешгирии амали инфиродӣ, мусоидат ба назорат ва пешгирӣнамудани бархӯрди манфиатҳо бо роҳи маърӯзаи ҳатмӣ дар бораи робитаҳои беруна ҳамчун як банди доимии рӯзномаи рӯз |
| 19. | Масъулият ва назорат | Нокифоягии басомади маърӯза дар бораи фаъолияти осебпазир        Санҷиши мунтазам тавассути назорат | Назорати нокифоя    Амали инфиродӣ    Амал бо ташаббуси худ    Назорати нокифоя | Мусоидат ба иҷрои дуруст ва бодиққати вазифаҳои осебпазир бо маърӯзаи  пешгирикунанда ва дар сурати зарурӣ, ислоҳи хатогиҳо бо роҳи тез тез аз кормандон дархост  Намудани маърӯза, то ҳадди имконпазир.  Назорати умумӣ ё  санҷишҳои интихобии намунавӣ  дар ҷойи кор, ҷорӣ кардани варақаҳои махсуси назоратӣ дар ташкилотҳо |
| 20. | Шахсони бегонаи хавфнок | Дар бораи кўшиши берунии вайрон кардани комилӣ  маълумот намедиҳанд | Халалдор кардани фаъолияти ташкилот | Пешгирӣ дар доираи ташкилот тавассути  хабаррасонии ҳатмӣ  ба шахсони болоӣ дар бораи кўшиши вайрон кардани комилӣ аз берун |
| 21. | Коргарони хавфнок | Мавҷуд набудан, нодонистан ва/ё риоя накардани шартҳо нисбат ба  кормандони хавфнок | Муносибати номунтазам ба вайронкунии (хусусияти ихтиёрии истифодаи таҳримҳо  барои вайронкуниҳо)  Норасоии идрок  ба оқибатҳои рафтори нопок. | Пешгирии рафтори нопоки кормандон тавассути истифодаи таҳримҳо |
| 22. | Туҳфаҳо, фоидаи иловагӣ | Мавҷуд набудан, надонистан ва/ё иҷро накардани муқаррарот дар бораи туҳфаҳо ва  фоидаи иловагӣ | Бархурди манфиатҳо    Фишор аз ҳад зиёд ба муносибатҳои шахсӣ дар комилӣ | Пешгирӣ, инчунин ҳалли муносиби  бархўрди манфиатҳо    Тавсеаи зиёди муқаррарот дар бораи бархӯрди манфиатҳо ва ҳал намудани онҳо    Назорати иҷро ва дар ҳолати зарурӣистифодаи таҳримҳо |
| 23. | Амнияти ҷисмонӣ | Номувофиқатии расмиётҳо | Монеаи беҳад паст  барои вайрон  кардани комилӣ аз тарафи сеюм | Пешгирии вайрон кардани комилӣ аз ҷониби шахсони беруна бо роҳи  амнияти ҷисмонии муносиб  (назорат дар даромадгоҳ, ҳатманхудро шиносонидан,  бақайдгирии ташрифоварандагон, қулф кардани идораҳо, ҷевонҳо, мизҳо ва ҷевонҳои оҳанин) |
| 24. | Таносуби қонуният ва самарабахшӣ | Тавҷҷуҳи номуносиб ба самарабахшӣ ба зарари қонуният | Фишори аз ҳад зиёд ба дарки шахсии комилӣ | Таваҷҷуҳи зиёд ба қонуният ва коҳиш додани фишор ба дарки шахсии комилӣ, тавассути  вазифаҳои мансабии дахлдор,  бо роҳи  дарафзоӣ ба намудҳои   осебпазири фаъолият, ба воситаи расмиёти дахлдор мутобиқи алоқаҳои беруна, тавассути ҳавасмандгардонии масъулият ва назорат |
| 25. | Боодобӣ | Сатҳи нокифоя ва ё аз ҳад зиёд будани боодобӣ дар дохили ташкилот | Таваҷҷуҳи нокифоя  ба манфиатҳои умумӣ    Рафтори беодобона    Пинҳон намудани камбудиву норасоиҳо | Мусоидат ба боодобӣдар доираи ташкилот бо роҳи таҳияи Кодекси одоб    Кам кардани хавф бо роҳи таваҷҷуҳ  ба амалҳои вобаста ба робитаҳои беруна,  Робитаҳои ҳаёти шахсӣбо касбӣ, туҳфаҳо, даромади иловагӣ. |
| 26. | Муоширати дохилӣ | Муоширати нокифояи дохилӣ | Набудани алоқа байни роҳбарият ва зердастон    Набудани дақиқӣ дар муносибатҳои  фаъолияти ҳамкорон    Назорати пасти иҷтимоӣ | Кам кардани хавф бо роҳи якҷоя кардани уҳдадориҳои мансабӣ  дастрасии назорат, басомади  машваратдиҳиҳо ва таваҷҷуҳ ба комилӣ, мусоҳибаҳои  баҳодиҳӣ, робитаи беруна, муқаррарот оид ба махфияти иттилоот, муқаррарот оид ба захираҳои молиявӣ ва буҷет, муқаррарот оид ба  хариди мол ва хизматрасониҳо ба мақсади шахсӣ, расмиёт вобаста ба тӯҳфаҳо ва даромадҳои иловагӣ  Батанзимдарории муоширати дохилӣ бо роҳи таҳияи муқаррароти дахлдор  кодексҳои одоб |

[Замимаи № 2](vfp://ext=1456)

 Замимаи № 2

Ба методологияи тартиб ва

методикаи гузаронидани

таҳлили фаъолият

(хавфҳои коррупсионӣ)

Саволнома – Намуна барои ҳайати корӣ

Барои ҳар як савол танҳо як ҷавобро ишора намоед

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| р/т | Савол | Ҷавоб |

| 1 | 2 | 3 |
| --- | --- | --- |
| 1 | Оё шумо намудҳои фаъолияти осебпазирро иҷро менамоед? |  |
|  |  |  |
|  | Агар не, пас ба саволи 5-ум гузаред | Ҳа |
| а) | Ҳар ҳолате, ки агар шумо намудҳои осебпазири фаъолиятро иҷро менамоед дар поён (ҳадди ниҳоӣ) се мисол оред | Не |
|  | Мисоли  1 |  |
|  | Мисоли  2 |  |
|  | Мисоли  3 |  |
| б) | Оё барои иҷрои намудҳои фаъолияте, ки дар боло зикр намудед, муқаррарот мавҷуд аст? |  |
|  | Мисоли  1 | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
|  | Мисоли  2 | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
|  | Мисоли  3 | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| в) | Агар ҳа, нишон диҳед, ки шумо аз муҳтавои ин низомномаҳо бохабар ҳастед |  |
|  | Мисоли 1 | Ҳа |
|  |  | Не |
|  | Мисоли 2 | Ҳа |
|  |  | Не |
|  | Мисоли 3 | Ҳа |
|  |  | Не |
| г) | Агар ҳа, ба ҳар як мисол нишон диҳед, агар нусхаи ин муқаррарот дар дасти шумо бошанд |  |
|  | Мисоли 1 | Ҳа |
|  |  | Не |
|  | Мисоли 2 | Ҳа |
|  |  | Не |
|  | Мисоли  3 | Ҳа |
|  |  | Не |
| 2 | Оё шумо аз роҳбарият вобаста ба иҷрои ин намуди фаъолият, ғайр аз машваратҳои маъмулии бо фаъолият алоқаманд дастурамалҳои махсус мегиред? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 3 | Оё шумо ин намудҳои фаъолиятро бо ҳамкорон якҷоя иҷро менамоед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 4 | Агар шумо набошед шуморо ҳамкоре, ки мисли шумо ихтисос дорад иваз карда метавонад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 5 | Оё шумо уҳдадориҳои вазифавӣ доред? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 6 | Оё шумо фикр мекунед, ки дар ҳақиқат ваколатҳои шумо нисбат ба ваколатҳои пешбининамуда расмиатон зиёданд? Оё дар ин маънии "минтақаи ноаён" ҷой дорад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 7 | Агар ҳа , оё шумо бо роҳбарони болои пеш аз қарор қабул кардан нисбати ин "минтақаи ноаён" машварат намудаед ? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Баъзан |
|  |  | Не |
| 8 | Оё шумо ба роҳбарияти болоӣ қарори нисбати ин "минтақаи ноаён" баровардаатонро фаҳмонда будед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Баъзан |
|  |  | Не |
| 9 | Асосан тартиби машварат бо роҳбарияти болоӣ зуд ва осон аст? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 10 | Оё шакли умумии машварат нисбати корҳо бо роҳбарияти болоӣ ва ҳамкорони наздик вуҷуд дорад ? |  |
|  |  | Ҳа |
|  | Агар не, ба саволи 13 гузаред | Не |
| 11 | Агар машварати корӣ гузаронида шавад суръати миёнаи онҳоро нишон диҳед |  |
|  | На камтар аз як маротиба дар як моҳ | Ҳа |
|  | Як маротиба дар як моҳ | Ҳа |
|  | Зиёда аз як маротиба дар як моҳ | Ҳа |
| 12 | Агар машварати корӣ гузаронида шавад дар чи қадар муҳлат шумо мавзӯи "комилӣ дар вазияти корӣ"-ро муҳокима менамоед? |  |
|  | Ҳеҷ вақт | Ҳа |
|  | На камтар аз як маротиба дар як моҳ | Ҳа |
|  | Як маротиба дар як моҳ | Ҳа |
|  | Зиёда аз як маротиба дар як моҳ | Ҳа |
| 13 | Оё шуморо ақалан дар як сол як маротиба роҳбарият баҳогузори менамояд? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 14 | Агар роҳбар шуморо баҳогузорӣ намояд мавзӯи "комилӣ дар вазияти корӣ" муҳокима мешавад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 15 | Оё шумо дар фаъолияти худ бо шахсони бегона муносибат менамоед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  | (агар не, гузаред ба саволи 18) | Не |
| 16 | Оё аз муносибати шумо  бо шахсони бегона доштан дар фаъолиятатон роҳбари шумо хабар дорад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 17 | Оё роҳбари шумо моҳияти ин муносибатҳоро медонад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 18 | Ба ҳисоби миёна дар чанд вақт шумо дар бораи фаъолияти худ ба роҳбарият гузориш медиҳед? |  |
|  | На камтар аз якмаротиба дар як моҳ | Ха |
|  | Як маротиба дар як моҳ | Ҳа |
|  | Зиёда аз як маротиба дар як моҳ | Ҳа |
| 19 | Гузориш ба роҳбари худ дар бораи фаъолият ба амаҳои зерин меорад: |  |
|  | Ба гузориши пура бо санҷиши мундариҷа | Ҳа |
|  | Ташхис ва санҷиши якчанд самтҳои фаъолияти шумо | Ҳа |
|  | Тасдиқи маъмулии фаъолияти шумо | Ҳа |
| 20 | Оё шумо ягон вақт дар раванди фаъолият дар бораи мушкилоти шахсии ягон нафаре аз ҳамкорон шунида будед? (мушкилоти молиявӣ ё мушкилот дар муносибатҳо) |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 21 | Оё муҳокимаи мушкилот (мушкилоти молиявӣ ё мушкилот дар муносибатҳо) дар идораи шумо имконият дорад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 22 | Оё шумо ба вазъияте, ки қарорҳои касбӣ метавонад ба зиндагии минбаъдаи шахсии шумо таъсир расонад вохӯрдаед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 23 | Агар ҳа, шумо метавонистед ба каси дигар ин мушкилотро пешниҳод намоед ё ин ки барои қарор қабул намудан ҳамкори худ ё корманди боломақомро ҷалб намоед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 24 | Оё шумо дар бораи ҳаракатҳои таъсиррасонии шахсони бегона барои ба қарори касбии ҳамкорони худ шунидаед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 25 | Агар ҳа, оё чунин ҳолатҳо дар дохили ташкилоти шумо ба таври расмӣ муҳокима шуда буданд ? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 26 | Агар ҳа, оё шумо ягон вақт дар бораи ҳолатҳои дар ташкилоти шумо ба амал омадани дуздӣ ва ба яғмо бурдан ё дигар амалҳое, ки вайронкунандаи комилият ба ҳисоб мераванд шунида будед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 27 | Оё барои чунин ҳолатҳо муқаррарот мавҷуд ҳаст? |  |
|  |  | Ҳа |
|  | (Агар не ё намедонед ба саволи 30 гузаред) | Не |
|  |  | Намедонам |
| 28 | Агар ҳа, оё шумо ба мазмуни ин муқаррарот шинос ҳастед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 29 | Оё ин муқарраротро дар амал истифода мебаред? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| 30 | Оё шумо бо маълумоти махфӣ кор мекунед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 31 | Оё дар ташкилоти шумо муқаррарот дар бораи пешниҳоди маълумоти махфӣ ба шахсони бегона мавҷуд аст? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| а) | Агар ҳа, ин муқаррарот мансуб мешавад ба: |  |
|  | тартиб додан, тағйир додан ва ё тарҷумаи маълумотҳои махфӣ? | Ҳа |
|  | паҳн намудани маълумоти махфӣ? | Ҳа |
|  | нусхабардории маълумоти махфӣ? | Ҳа |
|  | маъмурикунонӣ ё ҳуҷҷатикунонии маълумотҳои махфӣ? | Ҳа |
|  | нигоҳдорӣ ё ҷамъоварии маълумотҳои махфӣ (масалан сиёсати "бюрои тоза")? | Ҳа |
| 32 | Оё ин муқарраротро дар амал истифода мебаред? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| 33 | Оё шумо бо воситаҳои молиявӣ ё буҷетӣ кор мекунед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  | Агар не ба саволи 36 гузаред | Не |
| 34 | Оё муқаррароти марбут ба воситаҳои молиявӣ ё буҷетӣ мавҷуд ҳаст? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| а) | Агар ҳа, ин муқаррарот ба инҳо дахл дорад: |  |
|  | тақсимоти воситаҳои молӣ ё буҷавӣ дохил мешавад? | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
|  | Менеджменти (идоракунии) воситаҳои молӣ ё буҷавӣ? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
|  | Истифодаи воситаҳои молиявӣ ё буҷетӣ? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| 35 | Ин муқаррарот дар амал истифода мегардад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| 36 | Оё, шумо ба талаботи пардохти хароҷот алоқае (муносибате) доред? |  |
|  |  | Ҳа |
|  | (Агар не, ба саволи 42 гузаред) | Не |
| 37 | Оё, муқаррарот оид ба пур кардан ва тасдиқ намудани талаботи мазкур вуҷуд дорад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| 38 | Агар ҳа, оё, шумо ба мазмуни ин муқаррарот шиносоӣ доред? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 39 | Оё, Шумо бо хариди молу хизматрасонҳо сару кор доред ? |  |
|  |  | Ҳа |
|  | (Агар не, ба саволи 42 гузаред) | Не |
| 40 | Оё, муқаррарот оиди ба даст овардани мол ва хизматрасонҳо аз ҷониби ташкилоти шумо вуҷуд дорад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| а) | Агар ҳа, ин муқаррарот дахд дорад ба: |  |
|  | муайянсозии талабот ба сифат ва шартҳои таҳвили молу хизматрасонӣ? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
|  | Оё, шумо нарх ва муқарраротро пурсон мешавед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
|  | Шумо бо таҳвилгарон (вобаста ба имконот) савдо мекунед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| 41 | Оё, ин муқаррарот дар амал татбиқ мешавад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| 42 | Оё, муқаррарот оиди истифодаи шахсии мол ва хизматрасонӣ дар ҷойи кор вуҷуд дорад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  | (Агар не, ба саволи 45 гузаред) | Не |
|  | (Агар намедонед, ба саволи 45 гузаред) | Намедонам |
| 43 | Агар ҳа, оё шумо бо мазмуни ин муқаррарот шинос ҳастед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 44 | Оё, ин муқаррарот дар амал татбиқ мешавад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| 45 | Оё, муқаррарот оид ба қабули тўҳфаҳо ва нишонаҳои таваҷҷуҳ вуҷуд дорад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| 46 | Агар ҳа, оё шумо бо мазмуни ин муқаррарот шинос ҳастед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 47 | Оё, ин муқаррарот дар амал татбиқ мешавад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| 48 | Оё муқаррарот оид ба дар як вақт  ишғоли вазифа ва ё даромадҳои иловагӣ вуҷуд дорад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| 49 | Агар ҳа, оё шумо бо мазмуни ин муқаррарот шинос ҳастед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 50 | Оё, ин муқаррарот дар амал татбиқ мешавад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| 51 | Оё муқаррарот оид ба гирифтани мукофотҳо (инъомҳо) аз тарафи шахсони сеюм барои корҳое ки мувофиқи ўҳдадориҳои касбӣ ба амал бароварда мешаванд (дар мисоли хондани лексияҳо, тадрис дар курсҳои омўзишӣ, пешниҳоди маслиҳатҳо ва ин амсол) вуҷуд дорад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| 52 | Агар ҳа, оё шумо бо мазмуни ин муқаррарот шинос ҳастед? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
| 53 | Оё, ин муқаррарот дар амал татбиқ мешавад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| 54 | Оё дар ташкилоти шумо муқаррарот оид ба манъ кардани даромади шахсони бегона ба утоқи кориатон вуҷуд дорад? |  |
|  |  | Ҳа |
|  |  | Не |
|  |  | Намедонам |
| 55 | Дар ташкилоте, ки ман кор мекунам: |  |
|  | муҳимтар он аст, ки "кор аз рўйи қоида" иҷро шавад, нисбат ба он ки вазифаро сари вақт ба иҷро расонӣ. |  |
|  |  | Розӣ ҳастам |
|  |  | Намедонам |
|  |  | Розӣ нестам |
| 56 | Дар ташкилоте, ки ман кор мекунам, дар бисёр маврид маро аз рўйи натиҷаи корам баҳо медиҳанд, на аз рўйи оне ки бо кадом восита ман ин натиҷаро ба даст овардам. |  |
|  |  | Розӣ ҳастам |
|  |  | Намедонам |
|  |  | Розӣ нестам |
| 57 | Дар ташкилоте, ки ман кор мекунам, бисёр маврид ба осорҳои ногаҳонӣ ва беруназмуқарраротӣ барои ба даст овардани натиҷаҳои дилхоҳ роҳ дода мешавад. |  |
|  |  | Розӣ ҳастам |
|  |  | Намедонам |
|  |  | Розӣ нестам |
| 58 | Дар ташкилоте, ки ман кор мекунам, қисми зиёди ҳамкорон манфиати худро аз манфиати ташкилот болотар мемонанд. |  |
|  |  | Розӣ ҳастам |
|  |  | Намедонам |
|  |  | Розӣ нестам |
| 59 | Дар воҳиди сохторие, ки ман кор мекунам, қисми зиёди ҳамкорон манфиати бахши худро аз манфиати умумии ташкилот болотар мемонанд. |  |
|  |  | Розӣ ҳастам |
|  |  | Намедонам |
|  |  | Розӣ нестам |
| 60 | Дар ташкилот ва ё воҳиди сохторие, ки ман кор мекунам, ба рафтори номуносиби ҳамкорон, новобаста аз дараҷаи вазнинии мусоҳилакорӣ диққати ҷиддӣ дода намешавад. |  |
|  |  | Розӣ ҳастам |
|  |  | Намедонам |
|  |  | Розӣ нестам |
| 61 | Дар ташкилоте ва ё воҳиди сохторие, ки ман кор мекунам, дарк намудан хеле душвор аст, ки роҳбарият дар кадом самт фаъолият мебаранд. |  |
|  |  | Розӣ ҳастам |
|  |  | Намедонам |
|  |  | Розӣ нестам |
| 62 | Дар ташкилоте ва ё воҳиди сохторие, ки ман кор мекунам, расм шудааст, ки ҳамкорон якдигарро аз қабули чорабиниҳо пешакӣ огоҳ созанд. |  |
|  |  | Розӣ ҳастам |
|  |  | Намедонам |
|  |  | Розӣ нестам |
| 63 | Дар ташкилоте, ки ман кор мекунам, бисёр маврид бо маълумоте дучор меоям, ки аз бахшҳои гуногуни ташкилот ирсолшуда, ҳама як мавзўъро дар бар мегиранд. |  |
|  |  | Розӣ ҳастам |
|  |  | Намедонам |
|  |  | Розӣ нестам |
| 64 | Дар ташкилоте, ки ман кор мекунам, кормандон он қадар ҷуръат доранд, ки роҳбариятро танҳо байни худ танқид мекунанд. |  |
|  |  | Розӣ ҳастам |
|  |  | Намедонам |
|  |  | Розӣ нестам |
| 65 | Дар ташкилоте, ки ман кор мекунам, ба хатогиҳо ва саҳву камбудиҳои ҷойдошта бисёр бо таҳаммул муносибат мекунанд. |  |
|  |  | Розӣ ҳастам |
|  |  | Намедонам |
|  |  | Розӣ нестам |
| 66 | Дар ташкилоте, ки ман кор мекунам, ба хатогиҳо ва камбудиҳое ки аз тарафи шахсони мансабдор роҳ дода мешавад, нисбат ба камбудиҳои содирнамудаи кормандони қаторӣ, бисёр беҳад  оромона муносибат менамоянд ва ё дар бораи онҳо чизе гуфта намешавад. |  |
|  |  | Розӣ ҳастам |
|  |  | Намедонам |
|  |  | Розӣ нестам |
| 67 | Дар ташкилоте, ки ман кор мекунам, расм шудааст, ки агар касеро танқид кардан хоҳӣ, фикри худро тасвият намуданӣбошӣ ва ё чизеро шарҳ доданӣ шавӣ бояд хеле боэҳтиёт амал намоӣ. |  |
|  |  | Розӣ ҳастам |
|  |  | Намедонам |
|  |  | Розӣ нестам |
| 68 | Дар ташкилоте ман кор мекунам, хеле кам ба мушоҳида мерасад, ки танқид ба мусбатгардонӣ ва тағйири раванди кор таъсир гузорад |  |
|  |  | Розӣ ҳастам |
|  |  | Намедонам |
|  |  | Розӣ нестам |
| 69 | Шумо кадом вазифаро ишғол кардаед? |  |
|  |  | Роҳбарӣ |
|  |  | Ғайри роҳбарӣ |
| 70 | Ташкилоте, ки шумо кор мекунед чи ном дорад? |  |
|  |  |  |

[Замимаи № 3](vfp://ext=1457)

Замимаи № 3

Ба Методологияи тартиб

ва методикаи гузаронидани

тањлили фаъолият

(хавфњои коррупсионӣ)

Шарҳу тафсири посухҳо

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Нуқтаи назар | Посухҳои имконпазир | Тариқи баҳодиҳӣ |

| 1 | 2 | 3 |
| --- | --- | --- |
| Намудҳои осебпазири фаъолият (саволҳои 1 – 4) | Агар ҷавоб ба саволи 1 "не бошад, дар он сурат аниқ маълум мегардад, ки намудҳои осебпазири фаъолият вуҷуд дорад. | Зиракии нокифоя ё худ таваҷҷуҳи нокифоя ба намудҳои осебпазири фаъолият |
| Ҷавоби "не" ва ё "намедонам" ба саволи 1б ва ҳамчунин ҷавоби "не" ба саволи 1в (ва ба дараҷаи кам ба саволи 1г) | Шарҳи нокифояи возеҳият вобаста ба иҷрои дурусти иҷрои намудҳои осебпазири фаъолият.   Омилҳои (сабабҳои) таъсир расонидан ба вазъияти ҷойдошта (бе маҷбурият) бо фишори аз меъёр зиёд (сахт) ба назари шахсии комилӣ |
| Посухи "не" ба саволҳои 2 ва 3 | Амалҳои инфиродӣ бо машваратдиҳӣ ва назорати нокифоя |
| Посухи "не" ба саволи 4 | Донишҳои номукаммал ва салоҳият бо натиҷаҳои имконпазир (намудҳои осебпазири фаъолият бе таваҷҷуҳи зарурӣ ба амал бароварда мешаванд) |
| "Минтақаи  ноаён"  (саволҳои 5-8) | Посухи "не" ба саволи 5 | Номукаммалӣ донистани вазифаҳо ва  ваколатҳои расмӣ |
| Посухи "не" ба саволҳои 7 ва 8 | Пурра мавҷуд набудани назорат ба қонунӣ будани малаҳо ё қарорҳое, ки дар натиҷаи онҳо амали нодуруст мушоҳида  намешавад  ва ё ба ислоҳ намешаванд |
| Посухи "баъзан" ба саволҳои 7 ва 8 | Амалҳои ихтиёрӣ |
| Мушоваратдиҳӣ(саволҳои 9-14) | Посухи "не" ба саволи 9 | Омилҳои (сабабҳои) таъсир расонидан ба вазъияти ҷойдошта (бе маҷбурият) бо фишори аз меъёр зиёд (сахт) барои пуррасозии назари шахсии комилӣ |
| Посухи "не" ба саволи 10 ва "ҳа, ҳар моҳе на зиёда аз як маротиба" ба саволи 11 | Амалҳои инфиродӣ ва имконоти сусти назорат аз тарафи шахсони воломақом ва ҳамкорон |
| Посухҳои "ҳеҷ вақт" ё "ҳар моҳ на зиёда аз як маротиба" ба саволи 12 | Зиракии нокифоя ё худ таваҷҷуҳи  нокифоя ба талаботи комилӣ |
| Посухи "не" ба саволҳои 13 ва 14 | Идоракунӣ, равонасозӣ, тасҳеҳ ва назорати нокифояи амалҳо  Дарки нокифояи он ки комилӣ (пурагӣ) бояд дар фаъолият нақши муҳим бозида тавонад ва ҳамчун натиҷа зиракии нокифоя ё таваҷҷуҳи нокифоя |
| Робитаи беруна (саволҳои 15-17) | Посухи "не" ба саволҳои 16 ва 17 | Назорати нокифоя, ки бо сабаби  набудани имконоти эътирофсозии хатар доштани робитаҳо метавонад ба амал ояд  Амалҳои инфиродӣ |
| Масъулият ва назорат  (саволҳои 18-19) | Агар ҷавоби пешниҳодшуда ба саволи 18 бо гуруҳҳои баҳодиҳӣ мутобиқатӣ надошта бошад ва новобаста аз хусусиятҳои ташкилот ё воҳиди сохтории он ба амал бароварда мешавад. | Назорати нокифоя аз болои намудҳои осебпазири фаъолият    Амалҳои инфиродӣ ва амалҳо вобаста ба вазъияти ҷойдошта |
| Агар посух ба саволи 19 бо "тасдиқи куҳна" ба ҳисоб равад | Норасоии назорати қатъӣ |
| Ҷанбаҳои хатарноки беруна  (саволҳои 24-25) | Посухи "ҳа" ба саволи 24 ва "не" ба саволи 25 | Ҳисси нокифоя будани бехатарии шахси мазкур  Нокифоя будани зиракӣ аз тарафи роҳбарият ва ҳамкорони наздик вобаста ба маълумоти ҷанбаҳои беруна |
| Мансабдори хатарнок (саволҳои 26-29) | Посухи "не" ба саволи 26 | Ҳифзи нокифояи муносибати минбаъда ба ислоҳи амалҳое, ки ба вайроншавии комилӣ боис мегарданд |
| Посухи "намедонам" ба саволи 27 ва ё ба саволи 28 | Норасоии идроки баланд ба натиҷаи амалҳое, ки ба вайроншавии комилӣ оварда мерасонад  Амалҳои ихтиёрӣ ва амалҳо вобаста ба вазъият |
| Посухи "не" ва ё "намедонам" ба саволи 29 | Ҳифзи нокифояи муносибаҳои минбаъда ба ислоҳи амалҳое ки ба вайроншавии ягонагӣ боис мегарданд  Амалҳои ихтиёрӣ  ва амалҳо вобаста ба вазъият  Фаҳмиши нокифояи оқибати амалҳое, ки ба вайроншавии комилӣ боис мегарданд  Нокифоягии пешгирии  таъсироти муносибатҳо ва ислоҳоти амалҳое, ки ба вайроншавии комилӣ боис мегарданд |
| Маълумоти махфӣ  (саволҳои 30-32) | Посухи "не" ва ё "намедонам" ба саволҳои 30, 31а ва ё 32 | Сади гузошташуда бар зидди ихроҷи маълумот хеле паст мебошад  Фишор ба зиракии шахсӣ ва диққат ба амалҳо хеле боло аст. |
| Воситаҳои молиявӣва буҷетҳо  саволҳои 33-35) | Посухи "не" ва ё "намедонам" ба саволҳои 34, 34а ва 35 | Монеаҳои гузошташуда бар зидди ҷиноятҳои молӣ хеле паст аст.  Фишор ба зиракии шахсӣ ва таваҷҷуҳ ба амалҳо хеле зиёд мебошад. |
| Молу маҳсулот ва хизматрасонӣ (саволҳои 39-41) | Посухи "не" ва ё "намедонам" ба саволҳои 40, 40А ва 41 | Монеаҳои гузошташуда бар зидди  қонуншиканиҳо ва бархурди манфиатҳо вобаста ба хариди молу хизматрасониҳо хеле паст мебошад  Фишор ба зиракии шахсӣ ва таваҷҷуҳ ба амалҳо хеле зиёд аст. |
| Истифодабарии  шахсии молу  хизматрасониҳо  (саволҳои 42-44) | Посухи "не" ва ё "намедонам" ба саволҳои 42 ё 44 ва "не" ба саволи 43 | Садди гузошташуда бар зидди тақсимоти нодурусти молу маҳсулот ва дараҷаи пасти хизматрасонӣ хеле поин мебошад  Фишор ба зиракии шахсӣ ва диққат ба амалҳо хеле боло аст. |
| Туҳфаҳо ва нишонаҳои таваҷҷуҳ (саволҳои 45-47) | Посухи "не" ва ё "намедонам" ба саволҳои 45 ва 47 ва "не" ба саволи 46 | Монеаи гузошташуда бар зидди бархӯрди манфиатҳо хеле паст мебошад  Фишор ба зиракии шахсӣ ва таваҷҷуҳ ба амалҳо хеле зиёд аст. |
| Дар як вақт ишғоли ду ва ё чанд вазифа ва даромадҳои иловагӣ (саволҳои 48-53) | Посухи "не" ва ё "намедонам" ба саволҳои 48 ва 50 ва "не" ба саволи 49 | Монеаи гузошташуда бар зидди бархурди манфиатҳо хеле паст мебошад  Фишор ба зиракии шахсӣ ва таваҷҷуҳ ба амалҳо хеле зиёд аст. |
| Посухи "не" ва ё "намедонам" ба саволҳои 51 ва 53 ва "не" ба саволи 52 | Монеаи гузошташуда бар зидди бархурди манфиатҳо хеле паст мебошад  Фишор ба зиракии шахсӣ ва таваҷҷуҳ ба амалҳо хеле боло аст. |
| Бехатарии ҷисмонӣ  (саволи 54) | Посухи "не" ба саволи 54 | Ҳисси нокифоя будани бехатарӣ (ҳушёрӣ ва ё баландидрокӣ) дар роҳбариятии такшилот  Монеаи гузошташуда бар зидди вайроншавии комилӣ аз ҷониби тарафҳои беруна хеле паст аст |
| Таносуби  қонуният ба самаранокӣ(саволҳои 55-57) | Посухи "ризо ҳастам" ба саволи 55 ва "ризо нестам" ба саволҳои 56 ва 57 ҳамзамон дар ин маврид метавонад ҷалби диққатро ба самаранокӣ нишон диҳанд | Фишори аз ҳад зиёд ба ҳушёрии шахсӣ ва таваҷҷуҳ  ба амалҳо ҳангоми расмиёти корӣ барои натиҷаи дилҳоҳ асос шуда метавонад. Аз ҷумла ҷалб ба самаранокӣметавонад хеле хатарнок бошад, агар ғайр аз ин ҷавоби манфӣ вобаста ба як ё якчанд ҷанба ба қайд гирифта шаванд: амали осебпазир, "минтақаи ноаён", робитаи беруна, масъулият ва назорат.  Фарҳанги ташкилотчигӣ метавонад ҳамчун мафҳуми иловагии ҷавобҳои манфӣ ба ин саволҳо бошад. |
| Боодобӣ (саволҳои 58-60) | Посухҳои "розӣ ҳастам" ба саволҳои 58-60 | Норасоӣ дар паст будани боодобӣ вобаста ба роҳбарияти ташкилот  ва ё муносибати хеле боодобона ба ташкилот ё ҳамкорон  Норасоӣ ва боодобиии аз ҳад зиёд метавонад хатарҳоро ба вуҷуд орад, агар посухи манфӣ ба як ё якчанд ҷанба ба қайд гирифта шуда бошад: равобити беруна, алоқа байни кор ва ҳаёти шахсӣ (саволҳои 22-23), тӯҳфаҳо ва нишонаҳои таваҷҷуҳ ва ё дар як вақт ишғоли як чанд вазифа ва даромадҳои иловагӣ |
| Муошират (саволҳои 61-63) | Посухҳои "рози ҳастам" ба саволҳои 61 ва 53 ва "рози нестам" ба саволи 62 | Нокифоя будани муносибатҳои дохилӣ  Норасоии муошират метавонад хатарҳоро ба вуҷуд орад, агар посухи манфӣ ба як ё якчанд ҷанба ба қайд гирифта шуда бошад: "минтақаи ноаён", машваратдиҳӣ, робитаҳои беруна, маълумоти махфӣ, воситаҳои молиявӣва буҷет,  мол ва  хизматрасониҳо, тӯҳфаҳо ва нишонаҳои таваҷҷуҳ ё дар як вақт ишғоли як чанд вазифа ва даромадҳои иловагӣ |
| Механизмҳои худислоҳсозӣ(саволҳои 64-68) | Посухи "рози ҳастам" ба саволҳои 64-68 | Механизмҳои нокифояи худислоҳсозӣ  Механизмҳои нокифояи худислоҳсозӣ метавонад хатарҳои хусусиро дар бар гирад, агар ҷавобҳои манфӣ вобаста ба фаслҳои "масъулият ва назорат" иловатан ба қайд гирифта шуда бошанд |